Документ подписан квалифицированной электронной подписью
Сертификат
Владелец: "АНО ВО ""РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"""
Действителен: с 28.05.2026 по 28.08.2027

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ
АНО ВО «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра общеправовых и гуманитарных дисциплин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративные финансы»

Код и направление подготовки: 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль): Финансы и кредит

Автор (составитель): д.э.н, доцент _____ И.В. Датченко

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании
кафедры экономики и менеджмента
«14» января 2026 года, протокол №6

Зам. директора по УМР
Черкасова Н.Н. _____

Каменск-Шахтинский
2026

1. НАИМЕНОВАНИЕ И ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная дисциплина «Корпоративные финансы» изучается обучающимися, осваивающими профиль «Финансы и кредит» в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика от 12.08.2020 г. № 954.

Основная цель изучения учебной дисциплины состоит в том, чтобы дать обучающимся систематизированные знания по актуальным теоретическим и практическим проблемам организации корпоративных финансов, сформировать профессиональные представления в области обращения корпоративных финансов, умения и навыки в проведение анализа экономических процессов и явлений в сфере финансов корпораций.

Задачи:

1. получить систему понятий и принципов корпоративных финансов;
2. получить систему знаний об экономическом содержании финансовых ресурсов организаций и источниках их формирования;
3. определить роль, место и значение финансового планирования, как элемента системы управления финансами;
4. рассмотреть финансовую деятельность организации с целью обеспечения ее экономической безопасности;
5. изучить специфические особенности финансов организаций различных организационно-правовых форм, в частности унитарных предприятий и некоммерческих организаций;
6. проанализировать финансовые методы обеспечения финансовой безубыточности деятельности организации;
7. владеть профессиональной терминологией, умением грамотно, логично излагать мнение, предложения в области корпоративных финансов, способностью к саморазвитию, повышению квалификации;
8. владеть способностью осуществлять сбор, анализ, обработку данных, необходимых для решения задач в области корпоративных финансов, способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и другую информацию, содержащуюся в отчетности организаций и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений в области корпоративных финансов.

Изучение учебной дисциплины направлено на подготовку обучающихся к осуществлению деятельности в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по финансовому консультированию», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 19 марта 2015 г. N 167н.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина Корпоративные финансы относится к обязательной части учебного плана и изучается на 3 курсе.

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Изучению данной учебной дисциплины по очно-заочной форме предшествует освоение следующих учебных дисциплин: Микроэкономика, Макроэкономика, Экономика организации (предприятия), Основы финансовых расчетов. Параллельно с учебной дисциплиной «Корпоративные финансы» изучаются дисциплины: Оценка стоимости бизнеса, Финансы, Методы диагностики рынка финансовых услуг, Бухгалтерский учет и анализ.

2.2. Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Результаты освоения дисциплины «Корпоративные финансы» являются базой для прохождения обучающимися практики: технологическая (проектно-технологическая) и преддипломной, а также для изучения учебных дисциплин: Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование, Финансовый менеджмент, Финансовый риск-менеджмент,

Государственные и муниципальные финансы, Финансовая среда и финансовые риски.

Развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств обеспечивается чтением лекций, проведением семинарских занятий, содержание которых разработано на основе результатов научных

исследований, проводимых Университетом, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен овладеть следующими общепрофессиональными компетенциями.

ОПК-4 «Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности (5 з.е).

Формируемая компетенция	Планируемые результаты обучения	Код результата обучения
Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности (ОПК-4)	**Знать:**	
	- современные организационно-управленческие основы корпоративных финансов	ОПК-4-З1
	- этапы управления внеоборотными активами корпораций	ОПК-4-З2
	- состав оборотных активов предприятия и порядок их формирования	ОПК-4-З3
	- виды доходов и расходов и порядок формования прибыли предприятия	ОПК-4-З4
	- виды денежных потоков и их влияние на формирование планов корпорации	ОПК-4-З5
	Уметь	
	- экономически обосновывать организационно-управленческие решения экономической эффективности в области корпоративных финансов	ОПК-4-У1
	- рассчитывать показатели эффективности использования внеоборотных активов корпорации	ОПК-4-У2
	- осуществлять расчет показателей эффективности использования оборотных активов корпораций	ОПК-4-У3
	- обосновывать и представлять финансовые результаты работы в соответствии с принятыми управленческими решениями	ОПК-4-У4
	- разрабатывать и анализировать финансовые планы корпораций	ОПК-4-У5
	Владеть	
	- способностью предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в области корпоративных финансов	ОПК-4-В1
	- навыками по использованию современных инструментов управления внеоборотными активами корпораций	ОПК-4-В2
	- навыками оценки структуры оборотных активов в целях ее оптимизации	ОПК-4-В3
	- способностью проводить расчеты показателей прибыли и рентабельности предприятия	ОПК-4-В4
	- навыками корректировки и контроля финансовых планов предприятия	ОПК-4-В5

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА

САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

№	Форма обучения	Семестр/ сессия, курс	Общая трудоемкость		в том числе контактная работа с преподавателем						СР	Конт-роль
			в з.е.	в часах	Всего	Лек	Сем	КоР	Конс	Э		
1.	Очная	5 семестр, 3 курс	5	180	72	36	32	1,6	2	0,4	74,4	33,6

Распределение учебного времени по темам и видам учебных занятий

очная форма обучения

1	Наименование разделов, тем учебных занятий	Всего часов	Контактная работа с преподавателем						Контроль	Сам. раб.	Формируемые результаты обучения
			Всего	Лекц	Сем	КоР	Конс	Э			
	Раздел 1 Концептуальные и организационные основы корпоративных финансов	**26**	**10**	**6**	**4**					**16**	
1	Тема 1.1 Сущность, функции и принципы организации корпоративных финансов.	12	6	4	2					6	ОПК-4-З1, ОПК-4-У1, ОПК-4-В1
2	Тема 1.2 Организационно-управленческая структура и финансовая среда корпораций.	14	4	2	2					10	ОПК-4-З1, ОПК-4-У1, ОПК-4-В1
	Раздел 2 Управление внеоборотными активами корпорации	**28**	**12**	**6**	**6**					**16**	
3	Тема 2.1 Этапы и методы долгосрочного управления внеоборотными активами компании.	14	6	4	2					8	ОПК-4-З2, ОПК-4-У2, ОПК-4-В2
4	Тема 2.2 Оценка и	14	6	2	4					8	ОПК-4-З2, ОПК-4-У2,

	расчет показателей эффективности использования внеоборотных активов.										ОПК-4-В2
	Раздел 3 Управление оборотным капиталом корпорации	**30**	**12**	**6**	**6**					**18**	
5	Тема 3.1 Состав оборотных активов предприятия, источники и порядок их формирования.	14	6	4	2					8	ОПК-4-З3, ОПК-4-У3, ОПК-4-В3
6	Тема 3.2 Расчет показателей эффективности и оптимизация структуры оборотных активов.	16	6	2	4					10	ОПК-4-З3, ОПК-4-У3, ОПК-4-В3
	Раздел 4 Доходы, расходы и финансовые результаты деятельности	**32**	**16**	**8**	**8**					**16**	
7	Тема 4.1 Классификация доходов и расходов. Порядок формирования и распределения прибыли.	16	8	4	4					8	ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4
8	Тема 4.2 Оценка рентабельности и финансовое обоснование управленческих решений.	16	8	4	4					8	ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4
	Раздел 5 Денежные потоки и корпоративное финансовое планирование	**30**	**18**	**10**	**8**					**12**	

9	Тема 5.1 Виды денежных потоков и их влияние на финансовую устойчивость корпорации.	14	6	4	2					8	ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5
10	Тема 5.2 Разработка, анализ, корректировка и контроль финансовых планов предприятия.	16	12	6	6					4	ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5
	Промежуточная аттестация (экзамен)		4			1,6	2	0,4			
	Итого:	180	68	36	32	1,6	2	0,4	33,6	74,4	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ)

РАЗДЕЛ 1. Концептуальные и организационные основы корпоративных финансов

Тема 1.1. Сущность, функции и принципы организации корпоративных финансов.

- **Содержание лекционного материала:** Понятие корпоративных финансов и их роль в экономической системе. Денежные отношения, составляющие содержание корпоративных финансов. Функции финансов корпораций: распределительная, контрольная, обеспечивающая. Базовые принципы организации корпоративных финансов: хозяйственная самостоятельность, самофинансирование, материальная ответственность, обеспечение финансовых резервов. Главная цель финансового менеджмента — максимизация рыночной стоимости корпорации.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Дискуссия о целях бизнеса: максимизация прибыли vs максимизация стоимости. Разбор эволюции концепций финансового менеджмента. Терминологический тренинг.
- **Самостоятельная работа студента:** Изучение базовых концепций временной ценности денег и компромисса между риском и доходностью. Подготовка к собеседованию.

Тема 1.2. Организационно-управленческая структура и финансовая среда корпораций.

- **Содержание лекционного материала:** Особенности организации финансов предприятий различных организационно-правовых форм (АО, ООО, холдинги). Организационная структура финансовой службы современной корпорации, функции казначейства и бухгалтерии. Финансовая среда бизнеса: финансовые рынки, институты, макроэкономические факторы. Агентские отношения в корпорациях и способы преодоления агентских конфликтов (опционные программы, корпоративный контроль).
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Анализ реальных организационных структур финансовых служб крупных российских компаний. Обсуждение кейсов, связанных с агентскими конфликтами в акционерных обществах.
- **Самостоятельная работа студента:** Подготовка реферата по теме «Механизмы корпоративного управления и защита прав инвесторов». Экспресс-подготовка к тестированию.

РАЗДЕЛ 2. Управление внеоборотными активами корпорации

Тема 2.1. Этапы и методы долгосрочного управления внеоборотными активами компании.

- **Содержание лекционного материала:** Понятие и классификация внеоборотных активов корпорации. Экономическая сущность основных средств и нематериальных активов. Этапы долгосрочного управления внеоборотными активами: формирование потребности, обоснование способов приобретения (капитальные вложения, аренда, финансовый лизинг), обновление и выбытие. Политика финансирования внеоборотных активов: за счет собственных источников (амортизация, реинвестированная прибыль) и заемного капитала.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Сравнительный анализ эффективности приобретения оборудования в кредит и привлечения договора лизинга. Составление графиков лизинговых платежей.
- **Самостоятельная работа студента:** Анализ рынка лизинговых услуг РФ, изучение нормативно-методических рекомендаций по расчету лизинговых операций.

Тема 2.2. Оценка и расчет показателей эффективности использования внеоборотных активов.

- **Содержание лекционного материала:** Методы оценки основных фондов (первоначальная, восстановительная, остаточная стоимость). Амортизационная политика корпорации: линейный и ускоренные методы начисления амортизации, их влияние на налогооблагаемую прибыль и формирование инвестиционных ресурсов. Система показателей эффективности: фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, коэффициент интегральной загрузки, рентабельность внеоборотных активов.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Лабораторный практикум: расчет сумм амортизационных отчислений различными способами (линейный, уменьшаемого остатка, по сумме чисел лет срока полезного использования). Расчет влияния амортизационной премии на налог на прибыль.
- **Самостоятельная работа студента:** Выполнение индивидуального расчетного задания по оценке изменения фондоотдачи промышленного предприятия и выявлению резервов ее роста.

РАЗДЕЛ 3. Управление оборотным капиталом корпорации

Тема 3.1. Состав оборотных активов предприятия, источники и порядок их формирования.

- **Содержание лекционного материала:** Экономическая сущность и классификация оборотных активов. Состав и структура оборотного капитала: производственные запасы, незавершенное производство, готовая продукция, дебиторская задолженность, денежные средства и краткосрочные финансовые вложения. Чистый оборотный капитал (NWC) как показатель финансовой устойчивости. Источники финансирования оборотных активов: собственные, заемные (краткосрочные кредиты, овердрафт) и привлеченные (кредиторская задолженность). Модели финансирования оборотных активов: консервативная, агрессивная, умеренная.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Классификационный тренинг по элементам оборотного капитала. Анализ моделей финансирования оборотных активов на сквозных примерах.
- **Самостоятельная работа студента:** Изучение методик минимизации затрат на хранение запасов (модель EOQ Уилсона) и управления денежными остатками (модели Баумоля и Миллера-Орра).

Тема 3.2. Расчет показателей эффективности и оптимизация структуры оборотных активов.

- **Содержание лекционного материала:** Показатели эффективности использования оборотного капитала: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота в днях (скорость оборачиваемости), коэффициент загрузки капитала. Понятие операционного и финансового (денежного) циклов предприятия, методика их расчета и пути сокращения. Управление дебиторской задолженностью: кредитная политика корпорации, стандарты оценки кредитоспособности покупателей, инкассация долгов. Оптимизация структуры активов.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Практикум: расчет длительности операционного и финансового циклов по данным бухгалтерской отчетности. Анализ влияния ускорения оборачиваемости на высвобождение денежных средств из оборота.

- **Самостоятельная работа студента:** Решение ситуационных задач по разработке политики предоставления скидок покупателям при досрочной оплате (условия типа 2/10, net 30).

РАЗДЕЛ 4. Доходы, расходы и финансовые результаты деятельности

Тема 4.1. Классификация доходов и расходов. Порядок формирования и распределения прибыли.

- **Содержание лекционного материала:** Экономическая сущность доходов и расходов корпорации в соответствии с ПБУ 9/99 и ПБУ 10/99 (или актуальными ФСБУ). Доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие доходы и расходы. Структура себестоимости продукции. Порядок формирования финансовых результатов: выручка от реализации, валовая прибыль, прибыль от продаж (операционная прибыль — EBIT), прибыль до налогообложения (EBT), чистая прибыль предприятия. Направления и экономические принципы распределения чистой прибыли корпорации (капитализация vs потребление).
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Расчет цепочки формирования уровней прибыли корпорации на основе Отчета о финансовых результатах. Анализ структуры затрат (классификация на постоянные и переменные, прямые и косвенные).
- **Самостоятельная работа студента:** Написание контрольной работы по нормативно-правовым правилам признания доходов и расходов текущего периода в финансовом и налоговом учете.

Тема 4.2. Оценка рентабельности и финансовое обоснование управленческих решений.

- **Содержание лекционного материала:** Система показателей рентабельности корпорации: рентабельность продаж (ROS), рентабельность активов (ROA), рентабельность собственного капитала (ROE). Трехфакторная и пятифакторная модели Дюпона (DuPont) как инструмент комплексного финансового анализа. Концепция операционного (производственного) левериджа: сила воздействия операционного рычага (DOL), точка безубыточности (порог рентабельности) в натуральном и стоимостном выражении, запас финансовой прочности.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Решение задач на определение точки безубыточности и оценку риска изменения операционной прибыли при колебаниях выручки. Факторный разбор рентабельности собственного капитала по модели Дюпона.
- **Самостоятельная работа студента:** Защита расчетно-аналитического кейса по обоснованию управленческого решения (например, «Увеличение объема выпуска при снижении цены единицы продукции: оценка влияния на прибыль»).

РАЗДЕЛ 5. Денежные потоки и корпоративное финансовое планирование

Тема 5.1. Виды денежных потоков и их влияние на финансовую устойчивость корпорации.

- **Содержание лекционного материала:** Денежный поток (Cash Flow) как экономическая категория. Классификация денежных потоков по видам деятельности: операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Прямой и косвенный методы расчета величины чистого денежного потока от операционной деятельности, их преимущества и ограничения. Свободный денежный поток фирмы (FCFF) и свободный денежный поток собственникам (FCFE). Проблема несбалансированности денежных потоков во времени: кассовые разрывы, методы их прогнозирования и синхронизации.
- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Практикум по трансформации чистой прибыли в чистый денежный поток косвенным методом (учет корректировок на амортизацию и изменения рабочего капитала).
- **Самостоятельная работа студента:** Выполнение тестовых заданий по структурированию транзакций корпорации по трем видам деятельности.

Тема 5.2. Разработка, анализ, корректировка и контроль финансовых планов предприятия.

- **Содержание лекционного материала:** Место финансового планирования в общей системе стратегического управления корпорацией. Виды финансовых планов: перспективные, текущие, оперативные. Методы планирования: метод процента от продаж, нормативный, балансовый,

многовариантное сценарное моделирование. Прогнозный баланс, Бюджет доходов и расходов (БДР) и Бюджет движения денежных средств (БДДС) как компоненты итогового финансового плана. Организация контроля исполнения планов (контроллинг) и механизмы их оперативной корректировки (секвестр, перераспределение лимитов).

- **Содержание семинарских (практических) занятий:** Построение краткосрочного плана движения денежных средств (кассового плана) на месяц с целью выявления и устранения планового кассового разрыва.
- **Самостоятельная работа студента:** Финальное оформление и коллективная защита сквозного группового расчетного проекта: «Разработка и сценарный анализ финансового плана промышленного предприятия при изменении условий макросреды».

Планы семинарских занятий

РАЗДЕЛ 1. Концептуальные и организационные основы корпоративных финансов (4 часа)

Семинарское занятие № 1. Сущность, функции и цели управления корпоративными финансами (2 ч.)

- **Цель занятия:** Изучить понятийный аппарат дисциплины и базовые финансовые концепции.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Эволюция целей бизнеса: максимизация прибыли или максимизация рыночной стоимости?
2. Реализация распределительной и контрольной функций финансов на предприятии.
3. Принципы самофинансирования и материальной ответственности: механизмы реализации.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Кейс «Разрешение конфликта целей»:* Анализ ситуации, когда краткосрочные действия менеджмента по увеличению прибыли ведут к падению стоимости акций компании в долгосрочной перспективе.

- **Форма контроля:** Собеседование, терминологический диктант.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З1, ОПК-4-У1, ОПК-4-В1.

Семинарское занятие № 2. Организационная структура финансовых служб и агентские конфликты (2 ч.)

- **Цель занятия:** Освоить принципы построения финансовой службы и методы управления агентскими издержками.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Разграничение функций между казначейством и бухгалтерией в крупных корпорациях.
2. Агентская проблема: суть конфликта интересов «акционеры – менеджеры» и «акционеры – кредиторы».
3. Роль опционных программ и Совета директоров в снижении агентских издержек.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Аналитическое задание:* Сравнительный анализ организационных структур финансовых служб ПАО «Газпром» и локального ООО. Выявление уязвимостей в системе финансового контроля.

- **Форма контроля:** Экспресс-тестирование, защита рефератов.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З1, ОПК-4-У1, ОПК-4-В1.

РАЗДЕЛ 2. Управление внеоборотными активами корпорации (6 часов)

Семинарское занятие № 3. Способы финансирования внеоборотных активов: кредит vs лизинг (2 ч.)

- **Цель занятия:** Наручить студентов экономически обосновывать варианты приобретения долгосрочных активов.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Этапы долгосрочного управления внеоборотными активами.
2. Экономические и налоговые преимущества финансового лизинга перед банковским кредитом.

3. Механизм ускоренной амортизации при лизинговых операциях.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Расчетная задача:* Компания планирует приобрести производственную линию стоимостью 10 млн руб. Составить график аннуитетных платежей по банковскому кредиту (16% годовых) и график лизинговых платежей (удорожание 8%). С учетом налогового щита (налог на прибыль, НДС) определить наиболее выгодный вариант.

- **Форма контроля:** Проверка расчетных графиков, аналитический опрос.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З2, ОПК-4-У2, ОПК-4-В2.

Семинарское занятие № 4. Лабораторный практикум: Методы начисления амортизации (2 ч.)

- **Цель занятия:** Сформировать устойчивые навыки расчета амортизации различными способами и оценки их влияния на финансы.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Линейный и ускоренные способы начисления амортизации в российском учете.
2. Понятие «амортизационной премии» и её экономический смысл для корпорации.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Лабораторная работа:* По исходным данным объекта основных средств (первоначальная стоимость — 4,5 млн руб., срок полезного использования — 5 лет) рассчитать годовые суммы амортизационных отчислений методами: а) линейным; б) уменьшаемого остатка (с коэффициентом 2); в) по сумме чисел лет срока полезного использования. Оценить величину сэкономленного налога на прибыль в первые 2 года.

- **Форма контроля:** Защита лабораторных расчетов.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З2, ОПК-4-У2, ОПК-4-В2.

Семинарское занятие № 5. Анализ эффективности использования основных фондов (2 ч.)

- **Цель занятия:** Научить студентов диагностировать качество управления внеоборотными активами.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Взаимосвязь фондоотдачи, фондоемкости и фондовооруженности.
2. Факторы роста фондоотдачи на промышленном предприятии.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Аналитическая задача:* На основе выданного бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах рассчитать показатели фондоотдачи и рентабельности внеоборотных активов за двухлетний период. Методом цепных подстановок определить влияние изменения объема выручки и средней стоимости основных средств на фондоотдачу.

- **Форма контроля:** Письменное решение аналитической задачи.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З2, ОПК-4-У2, ОПК-4-В2.

РАЗДЕЛ 3. Управление оборотным капиталом корпорации (6 часов)

Семинарское занятие № 6. Структура оборотного капитала и модели его финансирования (2 ч.)

- **Цель занятия:** Научить классифицировать оборотные активы и выбирать долгосрочную стратегию их финансирования.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Постоянная и переменная части оборотных активов.
2. Экономическая сущность Чистого оборотного капитала (NWC).
3. Сравнительный анализ агрессивной, консервативной и умеренной моделей финансирования.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Ситуационная задача:* Предприятие имеет постоянную часть оборотных активов в размере 5 млн руб. и переменную (сезонную) часть, колеблющуюся от 1 до 4 млн руб. Внеоборотные активы составляют 12 млн руб. Рассчитать объемы долгосрочного и краткосрочного финансирования для консервативной и агрессивной стратегий. Оценить риски ликвидности и затраты на капитал.

- **Форма контроля:** Тест на классификацию элементов капитала, устный разбор моделей.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З3, ОПК-4-У3, ОПК-4-В3.

Семинарское занятие № 7. Практикум: Расчет операционного и финансового циклов (2 ч.)

- **Цель занятия:** Освоить методику расчета временных циклов оборачиваемости оборотного капитала.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Понятие производственного, операционного и финансового циклов.
2. Пути оптимизации финансового цикла без ущерба для отношений с контрагентами.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Расчетная задача:* По данным финансовой отчетности компании рассчитать: период оборота запасов, период оборота дебительской задолженности и период оборота кредиторской задолженности. Найти длительность операционного и финансового циклов. Сформулировать управленческие рекомендации, если финансовый цикл компании превышает 90 дней.

- **Форма контроля:** Защита выполненных расчетных алгоритмов.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З3, ОПК-4-У3, ОПК-4-В3.

Семинарское занятие № 8. Управление дебиторской задолженностью и запасами (2 ч.)

- **Цель занятия:** Отработать навыки оптимизации величины краткосрочных обязательств покупателей и запасов.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Кредитная политика компании и типы спонтанного финансирования.
2. Использование модели EOQ Уилсона для минимизации затрат на запасы.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Кейс «Обоснование торговой скидки»:* Коммерческий отдел предлагает ввести условия «2/10, net 30» (скидка 2% при оплате в течение 10 дней, базовый срок — 30 дней) для ускорения инкассации. Студентам необходимо рассчитать альтернативную стоимость привлекаемых денег и сопоставить её со ставкой краткосрочного банковского кредита.

- **Форма контроля:** Решение ситуационных кейсов.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З3, ОПК-4-У3, ОПК-4-В3.

РАЗДЕЛ 4. Доходы, расходы и финансовые результаты деятельности (8 часов)

Семинарское занятие № 9. Формирование уровней прибыли корпорации (2 ч.)

- **Цель занятия:** Освоить алгоритм поэтапного расчета показателей финансовых результатов.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Нормативные правила признания доходов и расходов (ПБУ 9/99, ПБУ 10/99).
2. Различия между валовой прибылью, операционной прибылью (EBIT) и чистой прибылью.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Практикум:* На основе разрозненного массива данных бухгалтерского учета компании (выручка, НДС, себестоимость, коммерческие расходы, проценты к уплате, штрафы полученные, налог на прибыль) составить Отчет о финансовых результатах и провести вертикальный анализ структуры расходов.

- **Форма контроля:** Письменная проверочная работа.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4.

Семинарское занятие № 10. Расчет и анализ показателей рентабельности по модели Дюпона (2 ч.)

- **Цель занятия:** Сформировать навыки факторного анализа эффективности капитала и продаж.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Экономический смысл показателей ROS, ROA, ROE.

2. Трехфакторная модель Дюпона: маржинальность, оборачиваемость активов, мультипликатор капитала.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Расчетная задача:* Две компании имеют одинаковую рентабельность собственного капитала (ROE = 20%). Однако у Компании А высокая чистая маржа и низкий леверидж, а у Компании Б — низкая маржинальность, но высокая оборачиваемость и агрессивный объем долга. Разложить ROE обеих фирм по модели Дюпона, оценить качество управления и финансовые риски компаний.

- **Форма контроля:** Аналитический разбор кейса у доски.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4.

Семинарское занятие № 11. Анализ безубыточности и операционный леверидж (2 ч.)

- **Цель занятия:** Отработать приемы CVP-анализа (Затраты – Объем – Прибыль).
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Разделение затрат на постоянные и переменные. Маржинальный доход.
2. Точка безубыточности и запас финансовой прочности: экономический смысл.
3. Эффект операционного рычага (DOL).

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Расчетная задача:* Цена единицы продукции — 1000 руб., переменные затраты на единицу — 600 руб., постоянные затраты компании — 2 млн руб. Найти точку безубыточности в штуках и деньгах. Рассчитать силу операционного рычага при текущем объеме продаж 7000 шт. Определить, на сколько процентов вырастет прибыль, если объем продаж увеличится на 15%.

- **Форма контроля:** Решение задач повышенной сложности.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4.

Семинарское занятие № 12. Защита расчетно-аналитических кейсов по прибыли (2 ч.)

- **Цель занятия:** Проверить умение экономически обосновывать организационно-управленческие решения по управлению доходами и расходами.
- **Повестка занятия:**

Презентация и защита студентами (в малых группах) результатов ранее выданного кейса: *«Обоснование изменения структуры ассортимента выпускаемой продукции деревообрабатывающего комбината в целях максимизации операционной прибыли»*.

- **Форма контроля:** Публичная защита кейс-проекта с презентацией.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З4, ОПК-4-У4, ОПК-4-В4.

РАЗДЕЛ 5. Денежные потоки и корпоративное финансовое планирование (8 часов)

Семинарское занятие № 13. Анализ денежных потоков: прямой и косвенный методы (2 ч.)

- **Цель занятия:** Научить студентов трансформировать показатели прибыли в реальные денежные потоки.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Классификация притоков и оттоков по трем видам деятельности.
2. Зачем нужен косвенный метод и какие корректировки он включает.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Лабораторная задача:* Используя Баланс и Отчет о финансовых результатах организации, рассчитать величину чистого денежного потока от операционной деятельности косвенным методом (скорректировать чистую прибыль на величину амортизации, изменения дебиторской задолженности, запасов и кредиторской задолженности). Сопоставить результат с величиной чистой прибыли.

- **Форма контроля:** Тестирование по методам расчета Cash Flow.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5.

Семинарское занятие № 14. Моделирование краткосрочного кассового плана организации (2 ч.)

- **Цель занятия:** Научить студентов выявлять и ликвидировать плановые кассовые разрывы.

- **Вопросы для обсуждения:**

1. Разработка Бюджета движения денежных средств (БДДС).
2. Инструменты покрытия краткосрочного дефицита ликвидности.

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Практикум:* На основе планового графика поступлений от покупателей и графиков обязательных выплат (поставщикам, налоги, аренда, зарплата) составить помесячный БДДС компании на квартал. Обнаружить плановый кассовый разрыв во втором месяце. Предложить и рассчитать варианты его устранения (овердрафт, перенос платежа, факторинг).

- **Форма контроля:** Защита составленной модели кассового плана.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5.

Семинарское занятие № 15. Метод процента от продаж в финансовом прогнозировании (2 ч.)

- **Цель занятия:** Освоить классическую методику долгосрочного планирования потребности в капитале.
- **Вопросы для обсуждения:**

1. Допущения метода процента от продаж.
2. Формула определения потребности во внешнем финансировании (модель EFN).

- **Практические задания и кейсы:**

1. *Расчетная задача:* Выручка компании составляет 50 млн руб. Прогнозируется рост выручки на 20% в следующем году. Активы и кредиторская задолженность изменяются прямо пропорционально продажам. Чистая маржа — 8%, норма распределения дивидендов — 40%. Рассчитать объем необходимых дополнительных внешних инвестиций (EFN) для обеспечения заложенного темпа роста.

- **Форма контроля:** Письменное решение расчетной задачи.
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5.

Семинарское занятие № 16. Защита сквозного группового проекта: Модель финансового плана корпорации (2 ч.)

- **Цель занятия:** Оценить итоговый уровень сформированности навыков и владений по разработке, анализу и корректировке финансовых планов.
- **Повестка занятия:**

Итоговая презентация и защита комплексных командных проектов. Студенты представляют разработанную ими в MS Excel финансовую модель предприятия (БДР, БДДС, Прогнозный баланс) и защищают стресс-сценарий плана при ухудшении рыночной конъюнктуры.

- **Форма контроля:** Оценка защиты итогового сквозного проекта (критерии: точность расчетов, глубина анализа отклонений, качество ответов на вопросы).
- **Индикаторы ОПК-4:** ОПК-4-З5, ОПК-4-У5, ОПК-4-В5.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1.1. Основные категории учебной дисциплины для самостоятельного изучения:

Агентский конфликт (агентская проблема) — конфликт интересов между собственниками корпорации (акционерами) и её наемными менеджерами, возникающий вследствие отделения собственности от контроля.

Аннуитет — ряд равных по величине денежных платежей (поступлений), осуществляемых через равные промежутки времени в течение определенного периода.

Амортизация — процесс постепенного переноса стоимости основных средств и нематериальных активов на себестоимость производимой продукции (услуг) по мере их физического или морального износа.

Внутренняя норма доходности (IRR) — ставка дисконтирования, при которой чистая приведенная стоимость инвестиционного проекта (NPV) равна нулю. Означает максимально допустимый уровень затрат на привлечение капитала под данный проект.

Денежный поток (Cash Flow) — совокупность распределенных во времени поступлений (притоков) и выплат (оттоков) денежных средств, генерируемых корпорацией в процессе её операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Дисконтирование — метод приведения будущих денежных потоков к их текущей (настоящей) стоимости с учетом временной ценности денег и уровня риска.

Дивидендная политика — составная часть общей политики управления корпоративными финансами, определяющая соотношение между распределяемой среди акционеров частью прибыли и капитализируемой (реинвестируемой) прибылью.

Капитал корпорации — общая сумма финансовых ресурсов в денежной, материальной и нематериальной формах, привлеченных корпорацией для формирования её активов и осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Капитальные вложения (CAPEX) — затраты корпорации на приобретение, модернизацию, модернизацию или создание внеоборотных активов (зданий, оборудования, технологий) с целью извлечения прибыли в долгосрочной перспективе.

Корпоративные финансы — система денежных отношений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов корпоративных структур с целью максимизации рыночной стоимости бизнеса.

Коэффициент бета (β) — показатель, измеряющий рыночный (систематический) риск ценной бумаги или портфеля активов по отношению к риску рынка в целом.

Леверидж финансовый (финансовый рычаг) — показатель, отражающий использование корпорацией заемных средств для финансирования активов; измеряет чувствительность чистой прибыли на одну акцию к изменению операционной прибыли (EBIT).

Леверидж операционный (производственный рычаг) — показатель, отражающий долю постоянных затрат в общей структуре затрат корпорации; измеряет чувствительность операционной прибыли к изменению объема продаж.

Ликвидность — способность активов корпорации быстро и с минимальными потерями стоимости трансформироваться в денежную форму для погашения возникающих финансовых обязательств.

Модель оценки капитальных активов (CAPM) — экономико-математическая модель, увязывающая уровень систематического риска актива с его ожидаемой доходностью на основе доходности безрисковых вложений и рыночной премии за риск.

Оборотный капитал (Working Capital) — финансовые ресурсы корпорации, инвестированные в её оборотные активы (запасы, дебиторскую задолженность, краткосрочные финансовые вложения и денежные средства) для обеспечения непрерывности операционного цикла.

Операционная прибыль (EBIT) — прибыль корпорации до вычета процентов по кредитам и уплаты налога на прибыль.

Период окупаемости (PP) — показатель оценки инвестиционных проектов, определяющий период времени, за который первоначальные инвестиционные затраты полностью покрываются кумулятивными притоками денежных средств.

Приведенная (настоящая) стоимость (PV) — текущая стоимость будущих денежных потоков, рассчитанная с применением операции дисконтирования.

Рыночная стоимость корпорации (Enterprise Value, EV) — совокупная аналитическая оценка стоимости бизнеса, складывающаяся из рыночной капитализации акций компании и её чистого долга.

Слияния и поглощения (M&A) — класс комплексных финансовых и юридических сделок, направленных на укрупнение бизнеса, реструктуризацию активов, синергию или смену корпоративного контроля.

Средневзвешенная стоимость капитала (WACC) — показатель, отражающий средний уровень затрат, которые корпорация несет за привлечение капитала из различных источников (собственного и заемного), взвешенный по доле каждого источника в структуре капитала.

Стоимость денег во времени (Time Value of Money) — базовая концепция корпоративных финансов, согласно которой покупательная способность и ценность денег, имеющихся в распоряжении сегодня, выше ценности аналогичной суммы, ожидаемой к получению в будущем.

Структура капитала — соотношение собственных и заемных финансовых ресурсов, долгосрочно привлеченных корпорацией для финансирования своих активов.
Финансовая отчетность — единая система данных об имущественном и финансовом положении корпорации и о результатах её хозяйственной деятельности (Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах, Отчет о движении денежных средств).
Финансовые ресурсы корпорации — совокупность собственных, заемных и привлеченных денежных доходов, накоплений и поступлений, находящихся в распоряжении компании и предназначенных для выполнения финансовых обязательств и расширенного воспроизводства.
Чистая приведенная стоимость (NPV) — разница между суммой дисконтированных притоков денежных средств по проекту и суммой дисконтированных оттоков (инвестиционных затрат). Ключевой критерий эффективности инвестиций.
Эмиссия ценных бумаг — установленная законом последовательность действий корпорации-эмитента по выпуску и размещению на финансовом рынке собственных ценных бумаг (акций, облигаций) для привлечения капитала.

6.2. Задания для повторения и углубления приобретаемых знаний.

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-З1	**Теоретический вопрос:** Опишите эволюцию базовых концепций финансового менеджмента. Проведите сравнительный анализ двух ключевых целевых ориентиров управления корпоративными финансами: максимизации бухгалтерской прибыли текущего периода и максимизации долгосрочной рыночной стоимости корпорации.
2.	ОПК-4-З1	**Аналитическое задание:** Изучите природу агентских конфликтов в акционерных обществах (конфликты «акционеры — наемные менеджеры» и «мажоритарные акционеры — миноритарии»). Раскройте организационно-управленческие механизмы их сглаживания (опционные программы мотивации, институт независимых директоров).
3.	ОПК-4-З2	**Теоретический вопрос:** Сформулируйте ключевые этапы долгосрочного управления внеоборотными активами корпорации. Какие факторы определяют потребность предприятия в обновлении основных фондов, и за счет каких внутренних и внешних источников капитала оно может осуществляться?
4.	ОПК-4-З2	**Аналитическое задание:** Проанализируйте амортизационную политику организации как инструмент формирования внутренних инвестиционных ресурсов. Сравните экономические и налоговые последствия применения линейного и ускоренных способов начисления амортизации для высокотехнологичных предприятий.
5.	ОПК-4-З3	**Теоретический вопрос:** Дайте развернутую характеристику составу и структуре оборотного капитала предприятия. Опишите порядок и логику формирования чистого оборотного капитала (NWC) как ключевого индикатора текущей ликвидности и финансовой устойчивости корпорации.
6.	ОПК-4-З3	**Аналитическое задание:** Раскройте экономическую сущность консервативной, агрессивной и умеренной моделей финансирования оборотных активов. Сравните эти модели по критериям «уровень затрат на привлечение капитала — уровень риска потери платежеспособности».
7.	ОПК-4-З4	**Теоретический вопрос:** Дайте нормативное определение доходов и расходов корпорации в соответствии с актуальными стандартами бухгалтерского учета. Подробно опишите последовательность формирования уровней прибыли предприятия: от валовой и операционной (EBIT) до чистой прибыли.
8.	ОПК-4-З4	**Аналитическое задание:** Изучите сущность и принципы распределения чистой прибыли акционерного общества. Объясните, как принятие организационно-управленческих решений в области дивидендной политики (капитализация прибыли против выплаты дивидендов) влияет на финансовый потенциал роста компании.
9.	ОПК-4-З5	**Теоретический вопрос:** Классифицируйте денежные потоки (Cash Flow) корпорации по

		трем основным видам деятельности (операционная, инвестиционная, финансовая). Опишите различия между прямым и косвенным методами расчета величины чистого денежного потока и области их аналитического применения.
10.	ОПК-4-З5	**Аналитическое задание:** Раскройте влияние несбалансированности денежных потоков во времени на показатели финансового плана. Что такое кассовый разрыв, какие внутренние и внешние причины ведут к его возникновению и какие оперативные управленческие решения позволяют его устранить?

6.3. Задания, направленные на формирование профессиональных умений.

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-У1	**Практическое задание:** По предоставленным финансовым данным двух альтернативных вариантов реструктуризации бизнеса (вариант А — слияние, вариант Б — органический рост) рассчитайте чистую приведенную стоимость (NPV). Подготовьте экономическое обоснование для принятия организационно-управленческого решения.
2.	ОПК-4-У1	**Ситуационная задача:** На основе финансовой отчетности компании выявите симптомы скрытого агентского конфликта. Рассчитайте величину агентских издержек и предложите организационное решение по оптимизации структуры вознаграждения топ-менеджмента для повышения финансовой эффективности бизнеса.
3.	ОПК-4-У2	**Лабораторная работа:** По исходным данным объекта основных средств (первоначальная стоимость — 8 млн руб., срок полезного использования — 5 лет) рассчитайте годовые суммы амортизационных отчислений линейным способом и способом уменьшаемого остатка. Оцените влияние выбора метода на налог на прибыль.
4.	ОПК-4-У2	**Расчетная задача:** На основе бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах промышленного предприятия рассчитайте показатели фондоотдачи, фондоемкости и рентабельности внеоборотных активов за отчетный период. Сделайте вывод об изменении интенсивности использования основных фондов.
5.	ОПК-4-У3	**Практическое задание:** По данным финансовой отчетности торговой компании рассчитайте средний период оборота запасов и средний период оборота дебиторской задолженности. На основе полученных значений определите общую длительность операционного цикла предприятия.
6.	ОПК-4-У3	**Расчетная задача:** Рассчитайте средний период оборота кредиторской задолженности организации. Используя данные из предыдущего задания (№5), определите длительность финансового (денежного) цикла компании и сформулируйте выводы о потребности в краткосрочном финансировании.
7.	ОПК-4-У4	**Практическое задание:** На основе сырого массива данных бухгалтерского учета компании (выручка, НДС, себестоимость, коммерческие расходы, проценты по кредитам) составьте Отчет о финансовых результатах. Проведите вертикальный анализ структуры и динамики формирования прибыли.
8.	ОПК-4-У4	**Решение кейса:** Предприятие планирует снизить цену единицы продукции на 10% для стимулирования сбыта. Рассчитайте необходимый процент увеличения объема продаж, чтобы сохранить текущий уровень операционной прибыли (EBIT). Обоснуйте риски данного решения.
9.	ОПК-4-У5	**Расчетно-аналитическая задача:** Используя метод процента от продаж и прогнозный рост выручки на 15%, составьте модель прогнозного баланса предприятия. Рассчитайте величину необходимого дополнительного внешнего финансирования (показатель EFN) на плановый период.
10.	ОПК-4-У5	**Практикум по планированию:** На основе плановых графиков поступлений от покупателей и графиков обязательных выплат (поставщикам, налоги, аренда, зарплата) составьте Бюджет движения денежных средств (БДДС) на квартал. Выявите плановый кассовый разрыв и определите лимит овердрафта для его закрытия.

6.4. Задания, направленные на формирование профессиональных навыков, владений.

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-В1	**Комплексный кейс-проект «Обоснование организационно-управленческих решений»:** Продемонстрируйте владение навыками комплексного обоснования управленческих решений. На основе исходных данных промышленного холдинга разработайте и защитите проект диверсификации производства, включающий расчет WACC, NPV, IRR, оценку влияния инвестиций на стоимость бизнеса и минимизацию агентских издержек.
2.	ОПК-4-В1	**Финансовый симулятор (Деловая игра):** В составе малой группы выступите в роли Совета директоров корпорации. Обоснуйте и примите стратегическое решение о выборе источника долгосрочного финансирования (дополнительная эмиссия акций, выпуск облигационного займа или синдицированный кредит). Подготовьте финансово-экономическую презентацию-обоснование для инвесторов.
3.	ОПК-4-В2	**Лабораторный практикум «Инструменты управления внеоборотными активами»:** Продемонстрируйте навыки долгосрочного управления основными фондами. Постройте в MS Excel динамическую модель сравнения эффективности приобретения технологического оборудования в кредит и привлечения лизингового финансирования с автоматическим учетом налоговых щитов (НДС, налог на прибыль, налог на имущество).
4.	ОПК-4-В2	**Проектное задание «Факторный анализ фондоотдачи»:** Используя данные годовой бухгалтерской отчетности предприятия, проведите декомпозиционный факторный анализ изменения фондоотдачи методом цепных подстановок. На основе расчетов разработайте управленческую стратегию повышения эффективности использования производственных мощностей.
5.	ОПК-4-В3	**Практикум «Оптимизация структуры оборотного капитала»:** Продемонстрируйте владение навыками управления оборотными активами. На основе финансовой отчетности компании рассчитайте длительность операционного и финансового циклов. Разработайте и внедрите комплекс мер по сокращению денежного цикла (модель EOQ для запасов, реструктуризация дебиторской задолженности).
6.	ОПК-4-В3	**Аналитический аудит «Оценка рисков моделей финансирования»:** Проведите аудит структуры капитала и оборотных активов корпорации. Определите тип применяемой модели финансирования (агрессивная, консервативная, умеренная). Рассчитайте величину чистого оборотного капитала (NWC) и подготовьте рекомендации по минимизации риска потери текущей ликвидности.
7.	ОПК-4-В4	**Расчетно-аналитический проект «Комплексный анализ рентабельности по модели Дюпона»:** Продемонстрируйте владение навыками многофакторного анализа. Используя трехфакторную и пятифакторную модели DuPont, разложите показатель рентабельности собственного капитала (ROE) компании за последние 3 года. Выявите ключевые драйверы эффективности и зоны риска.
8.	ОПК-4-В4	**Управленческий кейс «CVP-анализ и операционный левередж»:** Проведите комплексные расчеты операционного рычага (DOL), точки безубыточности и запаса финансовой прочности для диверсифицированного производства. Постройте интерактивный график безубыточности в MS Excel и сформируйте стресс-тест изменения чистой прибыли при падении рыночного спроса на 20%.
9.	ОПК-4-В5	**Сквозной проект «Разработка и корректировка финансового плана предприятия»:** Продемонстрируйте навыки долгосрочного планирования. Используя метод процента от продаж, разработайте взаимосвязанную систему планов (прогнозный баланс, БДР, БДДС) на основе заложенного темпа роста выручки. Рассчитайте потребность во внешнем финансировании (EFN).
10.	ОПК-4-В5	**Кейс-контроллинг «Управление кассовыми разрывами и корректировка бюджетов»:** В процессе оперативного контроля исполнения финансового плана на основе план-факт анализа выявите возникновение критического кассового разрыва в плановом периоде.

		Разработайте и обоснуйте корректирующие мероприятия: секвестр затрат, перераспределение лимитов ЦФО или привлечение овердрафта.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

7.1. Средства оценивания в ходе текущего контроля:

- письменные краткие опросы в ходе аудиторных занятий на знание категорий учебной дисциплины, указанных в п. 6.1.1.;
- задания, рекомендованные для самостоятельной работы;
- основные вопросы, рекомендованные для подготовки к семинарским занятиям по темам

7.2. ФОС для текущего контроля:

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-З1	**Тест закрытого типа:** Выберите базовые организационно-управленческие принципы и функции корпоративных финансов, определяющие долгосрочную рыночную стоимость бизнеса.
2.	ОПК-4-З1	**Письменный экспресс-опрос:** Опишите причины возникновения агентских конфликтов в корпорациях и назовите организационные инструменты их сглаживания.
3.	ОПК-4-З2	**Терминологический диктант:** Сформулируйте экономическую сущность внеоборотных активов, перечислите этапы их жизненного цикла и управления в организации.
4.	ОПК-4-З2	**Устный опрос:** Охарактеризуйте способы воспроизводства основных фондов (капитальные вложения, аренда, финансовый лизинг) и источники их финансирования.
5.	ОПК-4-З3	**Классификационный тест:** Распределите предложенный перечень имущества и обязательств предприятия по элементам и структуре оборотного капитала.
6.	ОПК-4-З3	**Письменный мини-отчет:** Опишите сущность Чистого оборотного капитала (NWC) и нормативно-методические различия моделей его финансирования.
7.	ОПК-4-З4	**Тестирование:** Сопоставьте нормативные критерии признания доходов и расходов (ПБУ 9/99, ПБУ 10/99) с этапами алгоритма формирования чистой прибыли.
8.	ОПК-4-З4	**Блиц-опрос:** Опишите принципы распределения чистой прибыли акционерного общества и их экономическое влияние на капитализацию корпорации.
9.	ОПК-4-З5	**Классификационный опрос:** Распределите предложенные финансовые транзакции организации по трем видам денежных потоков (операционный, инвестиционный, финансовый).
10.	ОПК-4-З5	**Устный опрос:** Дайте определение понятию «кассовый разрыв» и перечислите плановые мероприятия по обеспечению сбалансированности денежных потоков.
11.	ОПК-4-У1	**Практическое занятие:** Экономическое обоснование и расчет показателей эффективности (NPV, IRR) проекта реструктуризации активов для принятия управленческого решения.
12.	ОПК-4-У1	**Анализ текстовой ситуации:** Расчет величины агентских издержек в компании и подготовка организационного решения по оптимизации структуры опционной программы мотивации.
13.	ОПК-4-У2	**Лабораторная работа:** Расчет годовых сумм амортизационных отчислений линейным способом и способом уменьшаемого остатка для оценки величины налогового щита.
14.	ОПК-4-У2	**Расчетная задача:** Вычисление показателей фондоотдачи, фондоемкости и рентабельности внеоборотных активов предприятия по данным предоставленного бухгалтерского баланса.
15.	ОПК-4-У3	**Практическое задание:** Расчет средних периодов оборота производственных запасов и дебиторской задолженности, определение длительности операционного цикла.
16.	ОПК-4-У3	**Расчетная задача:** Расчет периода оборота кредиторской задолженности и нахождение длительности финансового (денежного) цикла по алгоритму на основе финотчетности.
17.	ОПК-4-У4	**Практическое занятие:** Составление Отчета о финансовых результатах из разрозненного

		массива проводок, проведение вертикального и горизонтального анализа уровней прибыли.
18.	ОПК-4-У4	**Решение ситуационной задачи:** Расчет требуемого объема изменения продаж при планируемом снижении отпускной цены на 10% в целях сохранения операционной прибыли (EBIT).
19.	ОПК-4-У5	**Практикум по моделированию:** Построение модели прогнозного баланса предприятия методом процента от продаж на основе заложенного темпа роста выручки.
20.	ОПК-4-У5	**Составление документа:** Разработка планового Бюджета движения денежных средств (БДДС) на квартал с помесячной детализацией и выявлением скрытого дефицита ликвидности.
21.	ОПК-4-В1	**Защита сквозного кейс-проекта:** Публичная презентация комплексного финансово-экономического обоснования проекта диверсификации деятельности промышленного холдинга.
22.	ОПК-4-В1	**Деловая игра (командная симуляция):** Моделирование заседания Совета директоров по выбору оптимального источника долгосрочного финансирования бизнеса.
23.	ОПК-4-В2	**Лабораторная работа в MS Excel:** Построение динамической автоматизированной модели сравнительной эффективности приобретения основных фондов в кредит и лизинг.
24.	ОПК-4-В2	**Защита аналитической записки:** Декомпозиционный факторный анализ изменения фондоотдачи методом цепных подстановок и разработка стратегии оптимизации мощностей.
25.	ОПК-4-В3	**Практикум по оптимизации:** Разработка и защита комплексной программы оптимизации рабочего капитала (внедрение модели EOQ для запасов, реструктуризация долгов клиентов).
26.	ОПК-4-В3	**Аналитический аудит:** Оценка структуры Чистого оборотного капитала (NWC) организации и стресс-тестирование риска потери платежеспособности.
27.	ОПК-4-В4	**Расчетный проект:** Разложение и анализ показателя рентабельности собственного капитала (ROE) за 3 года по трехфакторной и пятифакторной моделям Дюпона (DuPont).
28.	ОПК-4-В4	**Управленческий кейс:** Построение интерактивного графика безубыточности (CVP-анализ), расчет силы операционного левериджа (DOL) и запаса финансовой прочности.
29.	ОПК-4-В5	**Защита курсового финплана:** Построение и защита взаимосвязанной системы долгосрочных планов компании с расчетом потребности во внешнем финансировании (модель EFN).
30.	ОПК-4-В5	**Кейс-контроллинг:** Оперативная корректировка лимитов затрат бюджетов ЦФО и обоснование привлечения овердрафта в условиях форс-мажорного кассового разрыва.

7.3 ФОС для промежуточной аттестации:

7.3.1 Задания для оценки знаний.

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-З1	**Теоретический вопрос:** Концептуальные основы организации корпоративных финансов. Сущность, функции и принципы функционирования финансов корпораций в рыночной экономике. Различие между целевыми ориентирами максимизации прибыли и максимизации рыночной стоимости бизнеса.
2.	ОПК-4-З1	**Проблемно-теоретический вопрос:** Организационно-управленческая структура финансовой службы современной корпорации (функции казначейства, бухгалтерии, планового отдела). Агентские конфликты в акционерных обществах, их финансовые последствия и методы их минимизации.
3.	ОПК-4-З2	**Теоретический вопрос:** Внеоборотные активы корпорации: экономическая сущность, классификация и этапы долгосрочного управления. Формирование потребности во внеоборотных активах и государственное регулирование инвестиционной деятельности.
4.	ОПК-4-З2	**Проблемно-теоретический вопрос:** Источники и способы финансирования воспроизводства основных фондов корпорации. Сравнительный анализ экономических и налоговых последствий использования собственных средств, долгосрочных банковских кредитов и финансового лизинга.

5.	ОПК-4-З3	**Теоретический вопрос:** Оборотный капитал корпорации: экономическая сущность, состав, структура и порядок формирования. Понятие Чистого оборотного капитала (NWC) и его роль в обеспечении текущей ликвидности компании.
6.	ОПК-4-З3	**Проблемно-теоретический вопрос:** Методологические основы управления финансированием оборотных активов. Сравнительный анализ консервативной, агрессивной и умеренной моделей формирования рабочего капитала по критериям риска и доходности.
7.	ОПК-4-З4	**Теоретический вопрос:** Экономическая сущность доходов и расходов организации в соответствии с действующими российскими стандартами учета (ПБУ/ФСБУ). Классификация доходов и расходов по обычным видам деятельности и прочих операций.
8.	ОПК-4-З4	**Проблемно-теоретический вопрос:** Порядок и логика формирования финансовых результатов. Цепочка расчета показателей прибыли (валовая, от продаж, до налогообложения, чистая прибыль). Организационно-управленческие принципы распределения и использования чистой прибыли корпорации.
9.	ОПК-4-З5	**Теоретический вопрос:** Денежные потоки (Cash Flow) как экономическая категория и их влияние на финансовое планирование. Классификация притоков и оттоков по трем видам деятельности (операционная, инвестиционная, финансовая). Сравнительный анализ прямого и косвенного методов расчета.
10.	ОПК-4-З5	**Проблемно-теоретический вопрос:** Проблема сбалансированности и синхронизации денежных потоков в процессе среднесрочного и оперативного планирования. Экономическая природа плановых кассовых разрывов, причины их возникновения и методы оперативного устранения.

Вопросы для подготовки к экзамену

Блок 1. Концептуальные и организационные основы корпоративных финансов

1. Понятие корпоративных финансов, их роль и место в финансовой системе государства. Денежные отношения, составляющие содержание финансов корпораций.
2. Базовые функции финансов корпораций (распределительная, контрольная, обеспечивающая) и механизмы их реализации на практике.
3. Организационно-управленческие принципы организации корпоративных финансов: хозяйственная самостоятельность, самофинансирование, материальная ответственность, формирование резервов.
4. Различие между целевыми ориентирами управления финансами: максимизация текущей бухгалтерской прибыли против максимизации долгосрочной рыночной стоимости бизнеса.
5. Финансовая среда предпринимательства: структура финансовых рынков, институты, макроэкономические факторы влияния на капитал компании.
6. Организационная структура финансовой службы современной корпорации. Разграничение функций и зон ответственности между казначейством, бухгалтерией и планово-экономическим отделом.
7. Агентские отношения в корпорациях. Сущность и виды агентских конфликтов («акционеры – менеджеры», «мажоритарные – миноритарные акционеры»). Организационные инструменты минимизации агентских издержек.

Блок 2. Управление внеоборотными активами корпораций

8. Внеоборотные активы корпорации: экономическая сущность, классификация, состав и значение в производственном процессе.
9. Основные этапы долгосрочного управления внеоборотными активами в организации: от определения потребности до выбытия.
10. Способы и формы воспроизводства основных фондов корпорации: капитальные вложения, аренда, финансовый лизинг. Сравнительный анализ их экономической эффективности.
11. Методы оценки основных фондов предприятия (первоначальная, восстановительная, остаточная стоимость) и их значение для финансового менеджмента.
12. Амортизационная политика корпорации как инструмент формирования внутренних инвестиционных ресурсов. Экономические и налоговые последствия применения линейного и ускоренных способов начисления амортизации.

13. Система показателей эффективности использования внеоборотных активов: формулы расчета и экономический смысл фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности.
14. Рентабельность внеоборотных активов (ROA_nca): методика расчета, факторы изменения и пути повышения эффективности использования долгосрочного капитала.

Блок 3. Управление оборотным капиталом

15. Оборотный капитал корпорации: экономическая сущность, состав, структура и источники его формирования.
16. Понятие Чистого оборотного капитала (NWC): алгоритм расчета, значение для оценки текущей ликвидности и финансовой устойчивости компании.
17. Постоянная и переменная (сезонная) части оборотных активов. Стратегии и модели финансирования рабочего капитала: консервативная, агрессивная, умеренная (компромисс между риском и затратами на капитал).
18. Эффективность использования оборотного капитала: коэффициенты оборачиваемости и загрузки капитала, длительность одного оборота в днях.
19. Операционный и финансовый (денежный) циклы предприятия: экономический смысл, методики расчета и пути их оптимизации.
20. Управление запасами корпорации: классификация затрат на содержание запасов, определение оптимального размера заказа по модели EOQ Уилсона.
21. Кредитная политика корпорации и управление дебиторской задолженностью. Финансовое обоснование предоставления торговых скидок (условия типа «2/10, net 30»).

Блок 4. Доходы, расходы и финансовые результаты деятельности

22. Экономическая сущность доходов и расходов организации. Нормативно-правовые критерии их признания в соответствии с ПБУ 9/99 и ПБУ 10/99 (актуальными ФСБУ).
23. Классификация доходов и расходов корпорации: доходы/расходы по обычным видам деятельности и прочие операции. Структура себестоимости продукции.
24. Поэтапный порядок формирования показателей прибыли: расчет валовой прибыли, прибыли от продаж (операционной прибыли — EBIT), прибыли до налогообложения (EBT) и чистой прибыли.
25. Организационно-управленческие принципы распределения чистой прибыли корпорации. Экономические компромиссы между капитализацией (реинвестированием) прибыли и потреблением (выплатой дивидендов).
26. Система показателей рентабельности корпорации: формулы расчета и экономический смысл рентабельности продаж (ROS), рентабельности активов (ROA), рентабельности собственного капитала (ROE).
27. Многофакторный анализ эффективности бизнеса. Трехфакторная и пятифакторная модели Дюпона (DuPont) как инструмент финансовой диагностики.
28. Анализ безубыточности производства (CVP-анализ): маржинальный доход, точка безубыточности (порог рентабельности) в натуральном и стоимостном выражении, запас финансовой прочности.
29. Концепция операционного (производственного) левериджа: формула расчета силы воздействия операционного рычага (DOL) и его использование для оценки предпринимательского риска.

Блок 5. Денежные потоки и корпоративное финансовое планирование

30. Денежный поток (Cash Flow) как экономическая категория. Классификация притоков и оттоков денежных средств по трем видам деятельности (операционная, инвестиционная, финансовая).
31. Прямой метод расчета величины чистого денежного потока от операционной деятельности: сущность, структура, преимущества и аналитические ограничения.
32. Косвенный метод расчета операционного денежного потока: алгоритм трансформации чистой прибыли, состав и логика необходимых корректировок.
33. Понятие свободного денежного потока фирмы (FCFF) и свободного денежного потока собственникам (FCFE), их роль в оценке стоимости бизнеса.

34. Место, задачи и функции финансового планирования в общей системе стратегического управления корпорацией. Классификация финансовых планов по срокам и целям.
35. Методы корпоративного финансового планирования: нормативный, балансовый, многовариантное сценарное моделирование.
36. Метод процента от продаж в финансовом прогнозировании: базовые допущения, алгоритм построения прогнозного баланса и модель расчета потребности во внешнем финансировании (показатель EFN).
37. Бюджет доходов и расходов (БДР) и Бюджет движения денежных средств (БДДС) как основные инструменты текущего и оперативного финансового планирования.
38. Проблема временной несбалансированности денежных потоков во времени. Кассовый разрыв: причины возникновения и оперативные управленческие решения по его устранению.

7.3.2 Задания для оценки умений.

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-У1	**Экзаменационная задача:** Руководство корпорации выбирает между проектом модернизации действующей линии (инвестиции — 15 млн руб., ежегодный приток — 4,5 млн руб. в течение 5 лет) и проектом закупки нового импортного оборудования (инвестиции — 22 млн руб., ежегодный приток — 6,8 млн руб. в течение 5 лет). При ставке дисконтирования 12% рассчитайте показатели чистой приведенной стоимости (NPV) и сформируйте экономическое обоснование управленческого решения.
2.	ОПК-4-У1	**Экзаменационная задача:** На основе предоставленных данных о росте административных расходов управляющей компании холдинга и падении дивидендной доходности акций дочерних обществ рассчитайте величину прямых и косвенных агентских издержек. Подготовьте проект организационно-управленческого решения по оптимизации структуры KPI менеджмента.
3.	ОПК-4-У2	**Экзаменационная задача:** Объект основных средств первоначальной стоимостью 12 млн руб. и сроком полезного использования 5 лет принят к учету. Рассчитайте годовые суммы амортизационных отчислений на первые три года эксплуатации: а) линейным способом; б) способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения = 2). Сравните величину сформированного «налогового щита» по налогу на прибыль для обоих вариантов.
4.	ОПК-4-У2	**Экзаменационная задача:** По данным бухгалтерского баланса промышленного предприятия на начало года стоимость основных средств составляла 45 млн руб., на конец года — 55 млн руб. Выручка от реализации за год составила 120 млн руб., чистая прибыль — 15 млн руб. Рассчитайте показатели фондоотдачи, фондоемкости и рентабельности внеоборотных активов. Оцените интенсивность использования долгосрочного капитала.
5.	ОПК-4-У3	**Экзаменационная задача:** Годовая выручка торгового предприятия по себестоимости (затраты на реализованную продукцию) составила 36 млн руб., среднегодовая величина производственных запасов на складе — 4 млн руб. Выручка от реализации в рыночных ценах составила 60 млн руб., а среднегодовой остаток дебиторской задолженности покупателей — 5 млн руб. Рассчитайте средний период оборота запасов, период оборота дебиторской задолженности и общую длительность операционного цикла.
6.	ОПК-4-У3	**Экзаменационная задача:** Используя исходные данные из предыдущего задания (№5), рассчитайте период оборота кредиторской задолженности, если годовой объем закупок у поставщиков составил 24 млн руб., а среднегодовой остаток задолженности перед ними — 3 млн руб. Определите итоговую длительность финансового (денежного) цикла корпорации и сделайте вывод о дефиците оборотного капитала.
7.	ОПК-4-У4	**Экзаменационная задача:** На основе предложенного неупорядоченного массива данных бухгалтерских счетов компании (выручка — 90 млн руб., НДС — 15 млн руб., себестоимость технологическая — 42 млн руб., коммерческие расходы — 6 млн руб., управленческие расходы — 4 млн руб., проценты к уплате по кредитам — 3 млн руб., налог на прибыль — 20%) сформируйте Отчет о финансовых результатах. Проведите вертикальный анализ и

		рассчитайте уровень маржинальной и чистой рентабельности продаж.
8.	ОПК-4-У4	**Экзаменационная задача:** Текущий объем продаж компании составляет 5000 единиц продукции по цене 1200 руб. за штуку. Переменные затраты на единицу — 700 руб., постоянные затраты бизнеса — 1,5 млн руб. В рамках изменения рыночной стратегии планируется снизить цену на 8%. Рассчитайте, до какого уровня должен вырасти объем продаж в натуральном выражении, чтобы операционная прибыль (EBIT) корпорации осталась неизменной.
9.	ОПК-4-У5	**Экзаменационная задача:** Выручка предприятия за отчетный год составила 80 млн руб., сумма активов баланса — 50 млн руб., краткосрочная кредиторская задолженность — 10 млн руб. На плановый год заложен темп роста выручки 25%. Активы и кредиторская задолженность изменяются прямо пропорционально продажам. Чистая рентабельность продаж стабильна и составляет 10%, норма распределения прибыли на дивиденды — 30%. Методом процента от продаж рассчитайте величину необходимого дополнительного внешнего финансирования (показатель EFN).
10.	ОПК-4-У5	**Экзаменационная задача:** На основе планового графика продаж компании сформирован бюджет поступлений денежных средств: 1-й месяц — 8 млн руб., 2-й месяц — 10 млн руб., 3-й месяц — 12 млн руб. График обязательных оттоков (оплата сырья, аренда, налоги, ФОТ) составляет: 1-й месяц — 9,5 млн руб., 2-й месяц — 11 млн руб., 3-й месяц — 9 млн руб. Остаток денежных средств на начало планового периода равен 2 млн руб. Составьте Бюджет движения денежных средств (БДДС), выявите наличие планового кассового разрыва и определите точный месяц и минимальный лимит кредитования для его покрытия.

7.3.3 Задания для оценки владений (навыков)

№	Код результата обучения	Задания
1.	ОПК-4-В1	**Комплексная кейс-задача повышенной сложности:** На основе предоставленного финансового отчета промышленного холдинга сформируйте аналитическое обоснование проекта реструктуризации активов. Проведите комплексный расчет средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и показателей эффективности инвестиций (NPV, IRR). Подготовьте проект организационно-управленческого решения с оценкой рисков и механизмов сглаживания агентских конфликтов.
2.	ОПК-4-В1	**Экзаменационный кейс-симулятор:** Заданы условия дефицита долгосрочных инвестиционных ресурсов крупной корпорации. Продемонстрируйте владение навыками выбора источников финансирования. Сформируйте сравнительный финансово-экономический анализ трех сценариев: дополнительная эмиссия обыкновенных акций, выпуск купонных облигаций и привлечение синдицированного кредита. Защитите итоговый выбор структуры капитала перед условными инвесторами.
3.	ОПК-4-В2	**Экзаменационный расчетный практикум:** Корпорация планирует масштабное обновление внеоборотных активов. Продемонстрируйте владение инструментами долгосрочного управления основными фондами: постройте алгоритм сравнения финансовой эффективности привлечения коммерческого кредита и договора лизинга. Учтите в модели совокупное влияние «налоговых щитов» по налогу на прибыль (ускоренная амортизация), НДС и налогу на имущество.
4.	ОПК-4-В2	**Экзаменационный кейс по финансовой диагностике:** По данным годовой бухгалтерской отчетности предприятия за трехлетний период проведите декомпозиционный факторный анализ изменения фондоотдачи методом цепных подстановок (или интегральным методом). На основе полученных расчетов локализуйте причины падения эффективности использования мощностей и разработайте стратегию управления выбытием/модернизацией внеоборотных активов.
5.	ОПК-4-В3	**Экзаменационная кейс-задача по оптимизации:** Торговая компания испытывает острый дефицит свободных денежных средств на фоне затяжного финансового цикла. Продемонстрируйте владение навыками оценки рабочего капитала: рассчитайте длительность операционного и финансового циклов, примените модель оптимального размера заказа (EOQ)

		Уилсона для минимизации затрат на хранение запасов и разработайте регламент реструктуризации просроченной дебиторской задолженности покупателей.
6.	ОПК-4-В3	**Экзаменационный аналитический аудит:** Проведите комплексный аудит структуры оборотного капитала и краткосрочных обязательств организации по данным баланса. Определите фактический тип модели финансирования активов (агрессивный, консервативный, умеренный). Рассчитайте абсолютную величину Чистого оборотного капитала (NWC), проведите стресс-тестирование ликвидности компании при падении оборачиваемости на 20% и сформируйте карту оптимизации структуры активов.
7.	ОПК-4-В4	**Экзаменационный расчетно-аналитический проект:** Продемонстрируйте владение методами многофакторного анализа рентабельности. Используя трехфакторную и пятифакторную модели Дюпона (DuPont), разложите показатель рентабельности собственного капитала (ROE) исследуемой компании за последние три финансовых года. Определите ключевой драйвер динамики эффективности (маржинальность, оборачиваемость или финансовый рычаг) и оцените риски финансовой устойчивости.
8.	ОПК-4-В4	**Экзаменационный управленческий кейс:** На основе структуры затрат производственного предприятия проведите комплексный CVP-анализ (Затраты – Объем – Прибыль) для диверсифицированного продуктового портфеля. Рассчитайте маржинальный доход по категориям, общую точку безубыточности, силу воздействия операционного рычага (DOL) и запас финансовой прочности. Постройте модель стресс-тестирования операционной прибыли при падении рыночного спроса на 15%.
9.	ОПК-4-В5	**Сквозной экзаменационный проект по планированию:** Продемонстрируйте владение технологией долгосрочного корпоративного планирования. Используя метод процента от продаж и заданный целевой темп роста выручки, сформируйте взаимосвязанную систему прогнозных документов: Прогнозный баланс, Бюджет доходов и расходов (БДР) и Бюджет движения денежных средств (БДДС). Рассчитайте точную потребность во внешнем финансировании (показатель EFN).
10.	ОПК-4-В5	**Экзаменационный кейс-контроллинг:** На основе отчета об исполнении квартального бюджета компании выявите возникновение критического кассового разрыва, вызванного неплатежами ключевых клиентов. Продемонстрируйте навыки контроля и корректировки планов: проведите оперативный секвестр статей операционных расходов (OPEX), перераспределите лимиты затрат между Центрами финансовой ответственности (ЦФО) и обоснуйте лимит привлечения овердрафта.

8. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) основная литература:

1. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебник для вузов / Н. И. Берзон, Т. В. Теплова, Т. И. Григорьева ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16181-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/583935 (дата обращения: 04.08.2026).
2. Гребенников, П. И. Корпоративные финансы : учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04226-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582521 (дата обращения: 04.08.2026).
3. Ибрагимов, Р. Г. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы : учебник для вузов / Р. Г. Ибрагимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 184 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-02638-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/584216 (дата обращения: 04.08.2026).
4. Корпоративные финансы : учебник / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : АГРУС, 2023. — 308 с. — ISBN 978-5-9596-1940-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/138962.html
5. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582963 (дата обращения: 04.08.2026).
6. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 549 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19589-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582809 (дата обращения: 04.08.2026).
7. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 162 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21739-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582907 (дата обращения: 04.08.2026).
8. Овечкина, А. И. Корпоративные финансы. Практический курс : учебник для вузов / А. И. Овечкина, Н. П. Петрова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 215 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18132-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/586078 (дата обращения: 04.08.2026).
9. Теплова, Т. В. Корпоративные финансы (продвинутый уровень) : учебник и практикум для вузов / Т. В. Теплова. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 750 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17326-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/587561 (дата обращения: 04.08.2026).

б) дополнительная литература:

1. Корпоративные финансы (продвинутый уровень) : учебное пособие / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2023. — 128 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/138963.html
2. Хамурадов, М. А. Корпоративные финансы : учебное пособие / М. А. Хамурадов, М. М. Магомадова. — Грозный : Чеченский государственный университет, 2023. — 102 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/147944.html
3. Эккерт, Е. А. Корпоративные финансы : учебное пособие / Е. А. Эккерт, К. В. Путилова. — Алчевск : Донбасский государственный технический институт, 2024. — 151 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/151548.html

9. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЛЕКТОВ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМОГО ПРИ ИЗУЧЕНИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

При изучении учебной дисциплины (в том числе в интерактивной форме) предполагается применение современных информационных технологий. Комплект программного обеспечения для их использования включает в себя:

пакеты офисного программного обеспечения Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), OpenOffice;

веб-браузер (Google Chrome, Mozilla Firefox, Internet Explorer др.);

электронную библиотечную систему IPRBooks;

систему размещения в сети «Интернет» и проверки на наличие заимствований курсовых, научных и выпускных квалификационных работ «ВКР-ВУЗ.РФ».

Для доступа к учебному плану и результатам освоения дисциплины, формирования Портфолио обучающегося используется Личный кабинет студента (он-лайн доступ через сеть Интернет http://lk.rosnou.ru).

10. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Центральный банк Российской Федерации (Банк России) — официальный сайт мегарегулятора. Главный источник официальной макроэкономической и финансовой информации. Используется в учебном процессе для мониторинга динамики ключевой ставки, курсов валют, уровня инфляции и аналитических обзоров финансового рынка, необходимых при расчете стоимости заемного капитала корпораций.
2. **Банки и Деловой мир (БДМ)** — официальный сайт информационно-аналитического издания. Содержит экспертные статьи, обзоры практики корпоративного управления, интервью с ведущими финансистами и аналитические материалы о состоянии банковской системы и реального сектора экономики, используемые для разбора практических кейсов.
3. **Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)** — официальный сайт федерального министерства. Позволяет ознакомиться с нормативно-правовыми актами в сфере бюджетной и налоговой политики, государственными финансовыми операциями в РФ и за рубежом, а также стандартами бухгалтерского учета и отчетности (ФСБУ/ПБУ), регламентирующими признание доходов и расходов предприятий.
4. **Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности (ГИР БО)** — официальный ведомственный ресурс ФНС России. Открытая база данных, обязательная к использованию студентами при выполнении расчетно-аналитических задач, лабораторных работ и сквозных проектов по расчету показателей прибыли, рентабельности и оборачиваемости на основе реальной отчетности российских корпораций.
5. Федеральная служба государственной статистики (Росстат) — официальный статистический портал. Используется для поиска и сбора среднеотраслевых экономических показателей, индексов цен производителей и темпов изменения основных фондов по отраслям, что необходимо для проведения бенчмаркинга и финансового планирования.
6. Информационное агентство «Интерфакс» — Сервис раскрытия корпоративной информации — уполномоченная система раскрытия информации на рынке ценных бумаг. Позволяет оперативно находить существенные факты, годовые отчеты, списки аффилированных лиц и эмиссионные документы публичных акционерных обществ (ПАО) для анализа их организационной структуры и дивидендной политики.

11. ОБУЧЕНИЕ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Изучение учебной дисциплины обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с Приказом Министерства образования и науки РФ от 9 ноября 2015 г. № 1309 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи» (с изменениями и дополнениями), Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденными Министерством образования и науки РФ 08.04.2014г. № АК-44/05вн, Положением об организации обучения студентов – инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утвержденным приказом ректора Университета от 6 ноября 2015 года №60/о, Положением о Центре инклюзивного образования и психологической помощи АНО ВО «Российский новый университет», утвержденного приказом ректора от 20 мая 2016 года № 187/о.

Лица с ограниченными возможностями здоровья и инвалиды обеспечиваются электронными образовательными ресурсами, адаптированными к состоянию их здоровья.

Предоставление специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, подбор и разработка учебных материалов для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья производится преподавателями с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей обучающихся и специфики приема-передачи учебной информации на основании просьбы, выраженной в письменной форме.

С обучающимися по индивидуальному плану или индивидуальному графику проводятся индивидуальные занятия и консультации.

12. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Для проведения лекций и семинарских занятий используется аудитория №31:

- Персональный компьютер: 1 шт.
- Монитор: 1 шт.
- Переносной проектор.
- Переносной экран.
- Меловая магнитная доска
- Учебно-наглядные пособия

Рабочие места студентов:
- столы ученические: 33 шт.
- стулья: 66 шт.

Рабочее место преподавателя:
- стол письменный: 1 шт.
- стул: 1 шт.